



Stichting

Panti Asuhan

Selamat datang!
Welkom!

Klankbordsessie over onze hernieuwde visie, missie en strategie

Ons doel is om jullie mee te nemen in ons proces, jullie reflectie te geven
en om samen na te denken over vervolgstappen

Agenda voor vanavond

1. **Waar komen we vandaan?**

2. **Wat zijn onze nieuwe inzichten?**

3. **Hoe hebben we deze vertaald?**

4. **Welke acties zijn benoemd?**

5. **Hoe luidt het vervolgproces?**

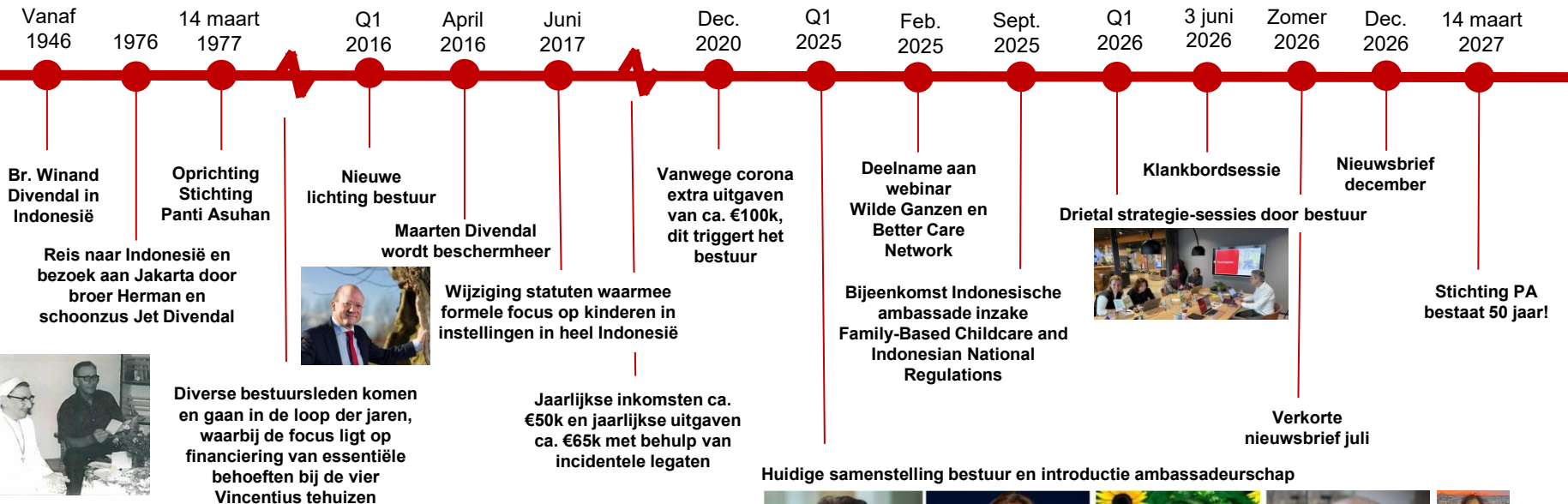


Stichting
Panti Asuhan

**Waar komen wij
vandaan?**



Tijdslijn vanaf maart 1977 tot en met heden



Huidige samenstelling bestuur en introductie ambassadeurschap



Laudy Konings
Voorzitter



Delaney Lopulua
Secretaris



Isabelle Seelen
Penningmeester



Jan Baan
Algemeen bestuurslid



Vicky



Stephanie

Ambassadeurs

In 2017 verbreding van missie, visie en doelstellingen

Visie: vanuit onze gezamenlijke normen en waarden helpen wij (wees)kinderen uit Indonesië aan een goede toekomst door een financiële bijdrage te leveren.

Missie: Stichting Panti Asuhan biedt door middel van periodieke donaties voor lopende zaken zoals levensonderhoud. Daarnaast doneert de Stichting ten behoeve van incidentele projecten aan kinderen in kindertehuizen en andere goede doelen ten gunste van kinderen in Indonesië, bijvoorbeeld ICT-middelen (laptops) of renovatie van sanitair.

Doelstellingen: het doel van Stichting Panti Asuhan is het in de ruimste zin des woords verlenen van financiële steun aan:

- kinderen in het algemeen te Indonesië
- kinderen in de kindertehuizen in het bijzonder van Vincentius te Indonesië



Stichting
Panti Asuhan

**Wat zijn onze
nieuwe inzichten?**



De positieve bijdrage van onze stichting door de jaren heen

- Vooropgesteld heeft de **Stichting Panti Asuhan** sinds 1977 een positieve bijdrage gehad aan het welzijn van kinderen in Indonesië
- Vooral in de begintijd toen Indonesië nog een ontwikkelingsland was en hulp op de primaire levensbehoeften hard nodig bleek
- Hiermee hebben vele kinderen het gered
- Los van het huidige beleid en wet- en regelgeving, is Indonesië als land veranderd
- Van ontwikkelingsland naar een economische groeiregio
- Echter dat wil niet zeggen dat iedereen in alle uithoeken van de archipel goed mee kan komen



Tijden zijn veranderd, zo blijkt tijdens een webinar van Wilde Ganzen

- Tijdens een webinar in februari 2025 van Wilde Ganzen raakte het bestuur getriggerd
- Er is veel onderzoek gedaan naar kinderen in tehuizen, ook in Indonesië
- In 2020 bestonden er in Indonesië **7.440 kindertehuizen** waarvan velen een christelijke grondslag hebben
- **Meer dan 95%** van de kinderen in kindertehuizen in Indonesië hebben twee (in leven zijnde) ouders, **3% van de kinderen hebben één nog levende ouder en slechts 0,3% zijn daadwerkelijk wees**
- **De reden voor verblijf in deze kindertehuizen:** fysiek en geestelijk misbruik, verwaarlozing en huiselijk geweld, armoede, geen toegang tot/nabijheid van onderwijs, ouders denken dat kinderen beter af zijn in een kindertehuis
- **Risico's voor kinderen in tehuizen:** hechtingsproblemen, verlatingsangst, psychische klachten ex-weeskinderen
- **Tehuiszorg is 6 tot 10 keer duurder** dan gezinsgerichte zorg, daarnaast is een kindertehuis ook een 'verdienmodel'



De VN heeft reeds in 2009 een resolutie aangenomen

VN resolutie uit 2009 benoemt richtlijnen voor alternatieve zorg voor kinderen. Deze resolutie komt erop neer dat:

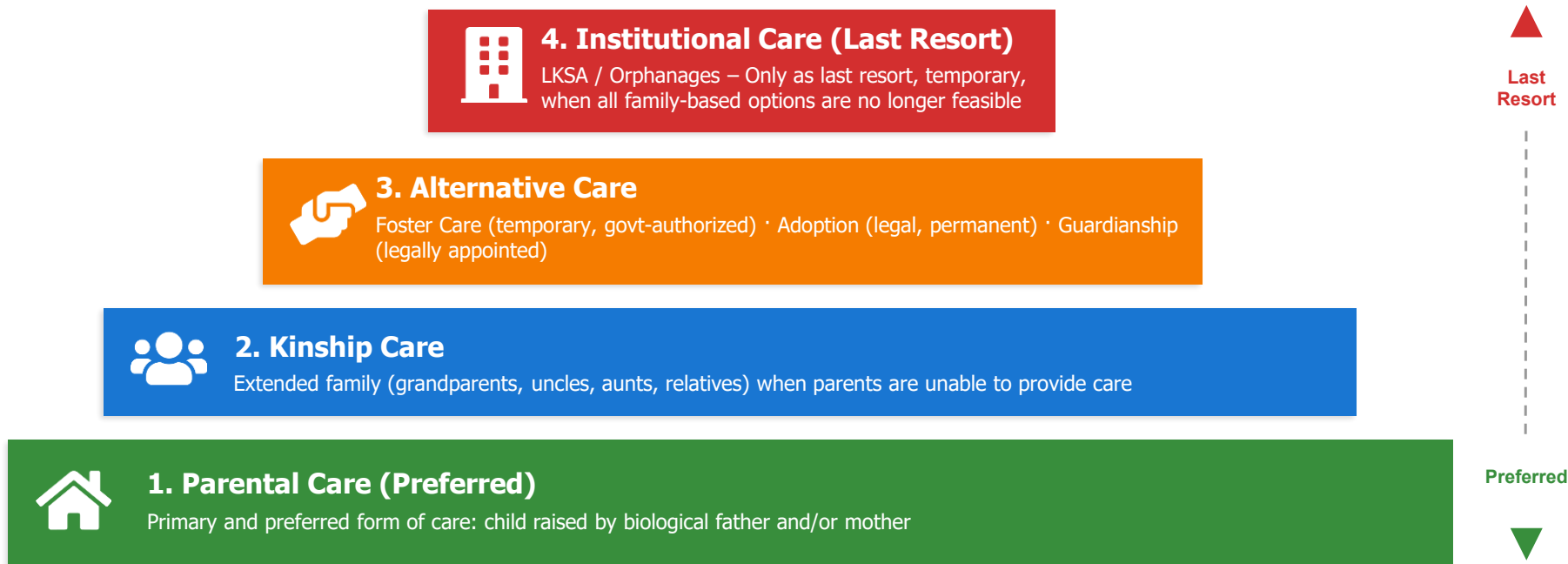
- met het oog op de volledige en harmonieuze ontwikkeling van zijn of haar persoonlijkheid, [een kind] moet opgroeien in een gezinsomgeving, in een sfeer van geluk, liefde en begrip
- VN lidstaten ervoor moeten zorgen dat een kind niet tegen de wil van zijn of haar ouders van hen wordt gescheiden
- VN lidstaten zich naar beste vermogen zullen inspannen om ervoor te zorgen dat het beginsel wordt erkend dat beide ouders een gezamenlijke verantwoordelijkheid dragen voor de opvoeding en ontwikkeling van het kind
- VN lidstaten zorgen voor bijstand aan ouders en wettelijke voogden bij de uitoefening van hun verantwoordelijkheden op het gebied van de opvoeding van het kind en zorgen zij voor de ontwikkeling van instellingen, voorzieningen en diensten voor de zorg voor kinderen – scholen, kinderdagverblijven, jeugdzorg enz.

Ook de Indonesische overheid kent beleid dat zich richt op familiezin

- Het bestuur, tezamen met vele andere Nederlandse besturen van stichtingen die projecten verzorgen bij kindertehuizen, was in september 2025 uitgenodigd door de Indonesische ambassade
- Tijdens deze bijeenkomst werden de beleidsplannen van de Indonesische overheid toegelicht, in combinatie met demografische ontwikkelingen
- Een en ander komt neer op een aantal golven (2030 – 2040 – 2050) en daarin het opbouwen van initiatieven voor gezinsgerichte zorg door de directe familie in plaats van zorg via instellingen als kindertehuizen



Indonesische overheid streeft met haar beleid onderstaande piramide na



Kortom:

- Versterk het eigen gezin met financiële, materiële en psychosociale hulp (microkredieten, voedselhulp, dagopvang, sociaal werkers)
- Is het eigen gezin geen optie? Dan opvang bij familie (grootouders, ooms, tantes)
- Daarna pleegzorg bij een zorgvuldig gescreend en begeleid pleeggezin
- Pas als alle gezinsopties zijn uitgeput: tijdelijke opvang in een kleinschalige instelling, nooit als permanente oplossing





Stichting
Panti Asuhan

**Hoe hebben we deze
inzichten vertaald?**



'Op de hei'

- Het bestuur heeft, onder externe begeleiding, een drietal middagen verdeeld over februari, maart en april samen gezeten
- Tijdens deze middagen zijn opgedane inzichten uitvoerig met elkaar besproken en vertaald naar een nieuwe visie, missie en strategie
- Maar alleen met deze visie, missie en strategie zijn we er nog niet
- Belangrijk is de 'hoe'-vraag



Onze nieuwe visie en missie

Visie

Elk kwetsbaar kind in Indonesië groeit gezond, veilig en met een kansrijke toekomst op

Missie

We ondersteunen duurzame initiatieven met een focus op de gemeenschap, die het welzijn van kwetsbare kinderen in Indonesië bevorderen en hen laten opgroeien in een veilige, stabiele en familiegerichte omgeving



Een vergelijking tussen 2017 en 2026

2017

- **Visie:** vanuit onze gezamenlijke normen en waarden helpen wij (wees)kinderen uit Indonesië aan een goede toekomst door een financiële bijdrage te leveren.
- **Missie:** Stichting Panti Asuhan biedt door middel van periodieke donaties voor lopende zaken zoals levensonderhoud. Daarnaast doneert de Stichting ten behoeve van incidentele projecten aan kinderen in kindertehuizen en andere goede doelen ten gunste van kinderen in Indonesië, bijvoorbeeld ICT-middelen (laptops) of renovatie van sanitair.

2026

- **Visie:** elk kwetsbaar kind in Indonesië groeit gezond, veilig en met een kansrijke toekomst op.
- **Missie:** Stichting Panti Asuhan ondersteunt duurzame initiatieven met een focus op de gemeenschap, die het welzijn van kwetsbare kinderen in Indonesië bevorderen en hen laten opgroeien in een veilige, stabiele en familiegerichte omgeving.

Uw reflectie op de 'oude' en 'nieuwe' missie en visie



Welke acties zijn benoemd?



Zoektocht naar '**boots on the ground**', anders dan onze ambassadeurs

- Wij zoeken zogeheten **change agents** die bij partners langsgaan en onze missie en visie uitdragen
- Dus naast onze ambassadeurs (vrijwilligers) een aantal (betaalde?) krachten
- Uit onze contacten met Sotar Sinaga van KDM blijkt dat hij het beleid van de Indonesische overheid weliswaar onderschrijft maar tevens aangeeft dat institutionele zorg wel nodig zal blijven. Bij KDM gebeurt dit in geval van:
 - er sprake is van een ontbrekende identiteit, dus het kind is niet officieel geregistreerd (bijvoorbeeld als de ouders niet getrouwd zijn). In die gevallen is onderwijs en zorg vaak moeilijk te organiseren
 - er sprake is van verwaarlozing, bijvoorbeeld als kinderen al jarenlang niet naar school zijn geweest
 - er sprake is van geweld of misbruik binnen het gezin
 - als kinderen dakloos zijn

Onze reguliere projectfinanciering continueert vooralsnog, mits...

Institutionele zorg blijft vooralsnog bestaan, maar wij beoordelen projectaanvragen vanaf heden op basis van de volgende sub-criteria:

- Betreft het een bijdrage aan onderwijs, gezondheidszorg en/of familie of gemeenschapsgerichte zorg, en/of
- Betreft het een duurzaam initiatief dat continuïteit en structurele onafhankelijkheid biedt na afloop van de financiering door onze stichting, en/of
- Is de aanvraag transparant opgebouwd met een realistisch plan, begroting en heldere doelstelling die bij voorkeur meetbaar is, en/of
- Er is geen sprake van uitbreiding of bestendinging van residentiële instellingen tenzij het gaat om instellingen waar geestelijk of fysiek beperkte kinderen verblijven en waarbij andere opties van opvang niet mogelijk zijn



Criteria in geval zich nieuwe organisaties melden of samenwerkingspartners zich voordoen

Wij beoordelen deze organisaties en samenwerkingspartners op basis van de volgende criteria:

- De missie en visie van de organisatie of partner moet congruent aan onze missie en visie, en/of
- De organisatie hanteert een expliciet beleid op het gebied van child safeguarding, en/of
- De organisatie is geworteld in de lokale gemeenschap en werkt samen met lokale partners, families en/of autoriteiten, en/of
- De organisatie is transparant en legt heldere verantwoording af over bedrijfsvoering, besteding van middelen en behaalde resultaten



Via onze projectfinanciering maken wij eveneens een shift

Financieringsplan transitie		Vijfjaren-transitie				
Soorten uitgaven		2027	2028	2029	2030	2031
1.	transitiebudget	5%	5%	5%	5%	5%
2.	projecten nieuwe stijl	30%	40%	50%	60%	70%
3.	projecten oude stijl, mits voldoen aan subcriteria	65%	55%	45%	35%	25%

Maar wat zijn dan die 'projecten nieuwe stijl'?

Denk aan financiering van gezinsgerichte projecten, bijvoorbeeld het inhuren van een change agent die instellingen helpt om kinderen doordeweeks op te vangen en in het weekend naar hun ouders te laten gaan

Uw reflectie aan de hand van een aantal voorbeelden

- a. Het alternatieve onderwijsplan van KDM **(Jakarta)** in het kader van het aanleren van sociale vaardigheden van kinderen die in het tehuis en in de omgeving wonen
- b. Het uitbreiden van het aantal slaapzalen **Panca Duo (Flores)**
- c. De bouw van een gemeenschapscentrum waar hulp gegeven wordt aan gezinnen bij **Rumah Buah Hati (Yogyakarta)**
- d. De inhuur van een sociaal werker om gezinnen te bezoeken en te verkennen hoe kinderen kunnen terugkeren naar hun ouderlijke omgeving
- e. Het vervangen van de keuken bij een instelling in **Kefamenanu (Timor)**
- f. Het vernieuwen van sanitair bij **Vincentiushuis Desa Putra (Jakarta)**
- g. De uitbreiding van het aantal slaapzalen in een tehuis voor gehandicapte kinderen **Sayap Kasih (Manado, Sulawesi)**
- h. De bouw van een middelbare school voor visueel beperkte kinderen bij **Timeus in Tangaran (Bali)**

Hoe luidt het vervolgproces?



Overzicht transitieplan: 7 thema's

Partners & Projecten

1.1 Assessment
partnerportfolio

1.2 Criteria-
set nieuwe partners

1.3
Beoordelingskader
opstellen

Pilot Project

2.1 Eisen
Pilot bepalen

2.2 Besluit
pilot Semarang

2.3
Alternatieve pilot

Communicatie -plan

3.1 Comm'splan
opstellen

3.2 Doelgroepen
informereren

Lokaal Netwerk

4.1 Change
Agents betrekken

4.2 Rol
Ambassadeurs
versterken

Donateurs

5.1 Huidige
donor base in kaart
brengen

5.2 Nieuwe
Donateurs werven

Meerjaren Investerings- strategie

6.1
Financieringsplan
opstellen

6.2 Extra
Fundingsbehoefte
bepalen

6.3 Plan extra
funding opstellen

Governance

7.1 Statuten
aanpassen

7.2 Nieuwe
website
live

Doorlopend klankborden, itereren en optimaliseren van het transitieplan

Uw reflectie op vanavond



Terima kasih!



Stichting
Panti Asuhan
Netherlands For Indonesia



Stichting
Panti Asuhan